



XVIII CONGRESSO ORDINARIO

UNIONE CAMERE PENALI ITALIANE

Roma, 24-26 settembre 2021

RELAZIONE DEL TESORIERE AVV. GIUSEPPE GUIDA

Il dramma della pandemia ha alterato gli assetti economici del paese, creando rallentamenti, se non veri e propri arretramenti nelle dinamiche consolidate, indebolendo l'intero sistema produttivo, riverberandosi sui già debilitati meccanismi di esercizio della professione forense.

La paralisi del sistema giustizia scaturita e la introduzione "salvifica" di strumenti e attività processuali di emergenza, hanno ulteriormente aggravato il contesto già critico, attentando, di fatto, al ruolo e alla funzione dell'avvocato e, più che mai, dell'avvocato penalista, da sempre protagonista ineludibile di un processo orale, fisico, empatico, forte della sua materialità "corporale", votato evangelicamente alla affermazione dei principi del giusto processo e alla difesa dei valori del diritto penale liberale, come tale non confinabile nel recinto del gregariato giurisdizionale con ruolo di comparsa sul proscenio di un processo inanimato.

Il rischio, dunque, era che lo tsunami pandemico, un po' per necessità, un po' forse per sottaciuto desiderio di chi identifica nel difensore il molesto ostacolo al progetto giudiziario efficientista, determinasse, gioco forza, un contingentamento delle funzioni e delle attività, un ridimensionamento del ruolo e una conseguente sua assuefazione ad iperbarici automatismi giudiziari, con graduale e conseguente disaffezione verso i valori identitari che, da sempre, l'Unione ed i suoi aderenti incarnano, sacrificati sull'altare di una eteronoma esigenza di burocratizzazione "smart" del processo a cristalli liquidi.

Eppure, ciò non è accaduto!

L'UCPI con la sua Giunta hanno resistito mettendo in campo tutte le iniziative politiche, con impiego consistente di risorse culturali ed economiche, idonee a assicurare una efficace azione propositiva nelle dinamiche politico-giudiziarie, sempre più pericolosamente suggestionate dalle pulsioni giustizialiste,

Unione Camere Penali Italiane

Via del Banco di S. Spirito, 42 00186 Roma

Tel +39 06 32500588 - segreteria@camerepenali.it - www.camerepenali.it

C.F. 05386821002 - P.I. 08989681005



figlie di quell'ormai populismo dilagante, inserendosi da protagonista nel solfeggiante dibattito parlamentare.

Da par loro, i singoli iscritti hanno sostenuto con maggior forza l'Unione, accompagnandone l'azione con un apporto convinto e crescente, materializzatosi tangibilmente nell'incremento delle adesioni, nel puntuale versamento delle quote associative, nella partecipazione consistente alle iniziative ed ai corsi specialistici, avvalorando così la saldezza di quel sentimento profondo di appartenenza, che da sempre costituisce linfa vitale dell'Unione Camere Penali.

La Giunta, in tale contesto, ha cercato di capitalizzare al meglio il sostegno degli iscritti, cercando di ottimizzare le risorse, convogliandole, in maniera attenta ed oculata, verso un impiego irreprensibilmente aderente agli scopi statuari.

In questa prospettiva, sin dal suo insediamento, ha adottato un regolamento interno di gestione programmatica delle risorse economiche, formalizzando, anzitutto, la consuetudine, ereditata per vero dalle precedenti giunte, di sostenere a carico dei singoli componenti i costi per i trasferimenti e la permanenza in occasione delle riunioni; ha adottato criteri valutativi oculati per la concessione dei patrocinii economici; ha individuato parametri di mercato stringenti per le spese di gestione corrente; ha valorizzato il piano di investimenti delle riserve finanziarie; ha veicolato risorse verso iniziative di formazione specialistica, oltre la ben nota attività di rappresentanza.

L'avvento travolgente della emergenza pandemica, ha, poi, imposto l'adeguamento degli strumenti tecnologici in dotazione e l'acquisto di piattaforme telematiche per lo svolgimento delle riunioni di giunta e Consiglio, nonché per consentire la realizzazione a distanza delle attività della Scuola e degli Osservatori, evitando la paralisi delle iniziative istituzionali e formative.

L'elevata professionalità dei corsi effettuati dalla Scuola UCPI e le apprezzate iniziative formative degli Osservatori (in particolar modo MIUR, Europa e 231), d'altro canto, riscontrate con successo dai partecipanti, hanno fornito un contributo economico di notevole entità, favorendo in maniera consistente l'incremento della dotazione finanziaria dell'Unione.

Una gestione, dunque, equilibrata e programmatica delle spese, dei ricavi e degli investimenti, che ha prodotto nel triennio 2018/2021 un saldo attivo complessivo, al 31.08.2021, pari ad € **871.863,00** e che certifica l'ottimo stato di salute della associazione, lasciando ben sperare per il futuro, garantendo sempre più quella "*Lunga Vita*" che è nel cuore dei penalisti Italiani.



ANALISI ECONOMICA

I conti economici dell'Associazione sono redatti, come consuetudine, utilizzando il cosiddetto "criterio di cassa" ovvero "costi" ed i "ricavi" sono contabilizzati nel momento in cui sono rispettivamente pagati e incassati (con le uniche eccezioni delle voci "ricavi quote associative", "ammortamenti", "accantonamento imposte" e "T.F.R. dei dipendenti").

È necessario ricordare che dal 2016 i flussi dei "ricavi per quote associative" si concentrano all'inizio dell'anno successivo (ovvero entro il 31.01) a seguito della modifica statutaria dell'art. 5 approvata durante il Congresso di Cagliari del 27.09.2015.

Il conto economico aggregato (vedi Tabella A) relativo al periodo dal 01.01.2019 al 31.08.2021 è stato affiancato, per una migliore comprensione, ai conti economici degli anni 2019, 2020 ed a quello al 31.08.2021.

Tabella A - Conti economici consuntivi

Descrizione	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo al 31.08.21	Consuntivo aggregato 2019- 31.08.21
Ricavi quote associative	€ 505.811,00	€ 516.870,00	€ 340.893,00	€ 1.363.574,00
Altri ricavi	€ 98.505,00	€ 118.584,00	€ 88.371,00	€ 305.460,00
A) Totale Ricavi	€ 604.316,00	€ 635.454,00	€ 429.264,00	€ 1.669.034,00
Cancelleria e beni strumentali	€ 3.706,00	€ 1.990,00	€ 350,00	€ 6.046,00
Spese utenze	€ 4.514,00	€ 3.656,00	€ 1.981,00	€ 10.151,00
Spese postali	€ 1.463,00	€ 280,00	€ 0,00	€ 1.743,00
Spese di viaggio e trasferta	€ 26.715,00	€ 9.049,00	€ 467,00	€ 36.231,00
Spese per pulizie	€ 5.566,00	€ 4.372,00	€ 2.320,00	€ 12.258,00
Consulenze	€ 7.506,00	€ 7.609,00	€ 8.243,00	€ 23.358,00
Servizi vari da terzi	€ 124.347,00	€ 134.631,00	€ 91.311,00	€ 350.289,00
Spese alberghi e ristoranti	€ 43.286,00	€ 20.422,00	€ 5.398,00	€ 69.106,00
Affitti passivi	€ 28.548,00	€ 24.156,00	€ 15.615,00	€ 68.319,00
Ammortamenti	€ 1.983,00	€ 1.516,00	€ 1.010,00	€ 4.509,00
Spese personale dipendente	€ 197.423,00	€ 191.100,00	€ 125.091,00	€ 513.614,00
Spese per convegni	€ 91.822,00	€ 19.353,00	€ 31.000,00	€ 142.175,00
Internet, libri e pubblicazioni	€ 21.344,00	€ 6.366,00	€ 3.650,00	€ 31.360,00
Imposte e tasse	€ 326,00	€ 648,00	€ 450,00	€ 1.424,00
Spese generali e varie	€ 7.327,00	€ 3.987,00	€ 6.939,00	€ 18.253,00
Altri oneri	€ 7.301,00	€ 4.093,00	€ 1.366,00	€ 12.760,00
B) Totale costi	€ 573.177,00	€ 433.228,00	€ 295.191,00	€ 1.301.596,00
Utile (Perdita) netta (A-B)	+ € 31.139,00	+ € 202.226,00	+ € 134.073,00	+ € 367.438,00



Analisi ricavi

Il totale dei ricavi (quote associative e altri ricavi) del 2019 e del 2020 sono risultati essere pari a € 604.316,00 (2019) e € 635.404 (2020).

Prosegue il positivo “trend” di crescita sia dei ricavi per quote associative e sia degli “altri ricavi”. La stima dei ricavi per quote associative al 31.08.2021, pari a € 340.893, sono stati calcolati sulla base della media semplice degli ultimi due anni parametrata al periodo 01.01 – 31.08.

Di seguito la tabella relativa alla composizione della voce “Altri ricavi”.

Descrizione	2019	2020	31/08/2021
Ricavi per sponsorizzazioni	€ 16.319,00	€ 14.500,00	€ 0,00
Open Day Rimini	€ 18.138,00	€ 0,00	€ 0,00
Interessi Polizze Generali	€ 24.905,00	€ 0,00	€ 0,00
Gnosis Forense	€ 15.000,00	€ 17.213,00	€ 15.000,00
Liceo Scientifico Plinio Seniore	€ 14.000,00	€ 20.490,00	€ 0,00
Contributo consiglio ordine avv.ti manifestazione maratona	€ 4.000,00	€ 0,00	€ 0,00
Corsi UCPI	€ 0,00	€ 31.350,00	€ 73.370,00
Progetto Fondazione Basso	€ 0,00	€ 20.520,00	€ 0,00
Credito sanificazione COVID 19	€ 0,00	€ 4.434,00	€ 0,00
Altri ricavi	€ 6.143,00	€ 10.077,00	€ 1,00
Totale Altri Ricavi	€ 98.505,00	€ 118.584,00	€ 88.371,00

Analisi costi

Il totale delle spese sostenute nel corso 2019 ammonta a € 573.177, quelle del 2020 ad € 433.228 e quelle al 31.08.2021 ad € 295.191. Si registra un “trend” di decrescita dei costi complessivi annuali in parte con ogni probabilità dovuto dalle restrizioni dovute dalla pandemia da COVID 19. Infatti le voci di costo che nel 2020 registrano le maggiori contrazioni rispetto alle annualità precedenti sono state “Spese per convegni”, “Spese di viaggio e trasferta” e “Spese alberghi e ristoranti”.

In conclusione l’Unione delle Camere Penali, nell’arco temporale dal 01.01.2019 al 31.08.2021 (vedi Tabella B) ha ottenuto un ottimo risultato economico di periodo segnando un utile di + € 367.438. È di tutta evidenza



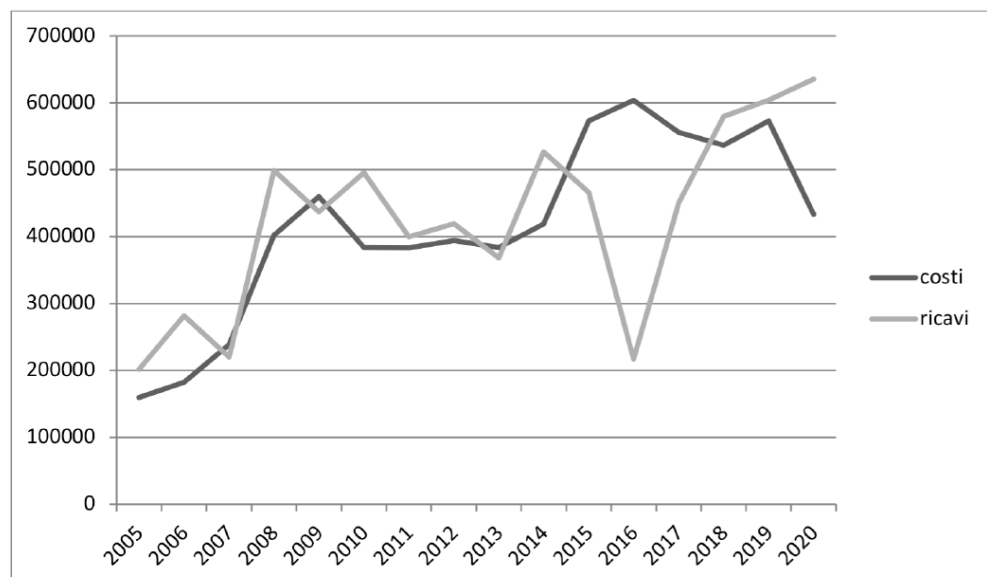
che il risultato economico positivo sia stato influenzato anche dai minori costi sostenuti dall'Associazione a causa delle restrizioni dovute alla pandemia da COVID 19.

Tabella "B"

Descrizione	Consuntivo al 31.12.2019	Consuntivo al 31.12.2020	Consuntivo al 31.08.2021	Consuntivo aggregato 2019-31.08.2021
Totale Ricavi (A)	€ 604.316,00	€ 635.454,00	€ 429.264,00	€ 1.669.034,00
Totale Costi (B)	€ 573.177,00	€ 433.228,00	€ 295.191,00	€ 1.301.596,00
Utile A-B	+ € 31.139,00	+ € 202.226,00	+ € 134.073,00	+€ 367.438,00

Nel grafico che segue vengono raffrontati gli andamenti dei costi e dei ricavi associativi relativi ad un arco temporale che va dall'anno 2005 al 31.08.2021.

Grafico andamenti costi e ricavi dal 2005 al 2020





ANALISI FINANZIARIA

Il consuntivo finanziario aggregato (vedi Tabella C), periodo dal 01.01.2019 al 31.08.2021, è stato affiancato, per una migliore comprensione, a quelli del 2019 e 2020 ed a quello relativo al periodo 01.01.2021 - 31.08.2021.

Il prospetto in esame, per verificare il raggiungimento o meno dell'equilibrio finanziario su base annua, non tiene conto della liquidità (immediata e differita) presente nell'Associazione ad inizio anno (c/c bancari, investimenti, crediti e cassa contante) in quanto espressione di periodi precedenti.

Tabella C - Consuntivo finanziario

Descrizione	Consuntivo al 31.12.2019	Consuntivo al 31.12.2020	Consuntivo al 31.08.2021	Consuntivo aggregato 2019 – 31.08.2021
Entrate quote associative	€ 505.811,00	€ 516.870,00	€ 340.893,00	€ 1.363.574,00
Altre entrate	€ 98.479,00	€ 117.540,00	€ 88.371,00	€ 304.390,00
A) Totale entrate/fonti	€ 604.290,00	€ 634.410,00	€ 429.264,00	€ 1.667.964,00
Uscite per cancelleria	€ 3.706,00	€ 1.467,00	€ 350,00	€ 5.523,00
Uscite per utenze	€ 4.514,00	€ 3.656,00	€ 1.981,00	€ 10.151,00
Uscite per spese postali	€ 1.463,00	€ 280,00	€ 0,00	€ 1.743,00
Uscite spese di trasferta	€ 26.715,00	€ 9.049,00	€ 467,00	€ 36.231,00
Uscite spese per pulizie	€ 5.566,00	€ 4.372,00	€ 2.320,00	€ 12.258,00
Uscite spese per consulenze	€ 7.506,00	€ 7.609,00	€ 8.243,00	€ 23.358,00
Uscite per servizi vari da terzi	€ 124.347,00	€ 134.631,00	€ 91.311,00	€ 350.289,00
Uscite alberghi e ristoranti	€ 43.286,00	€ 20.422,00	€ 5.398,00	€ 69.106,00
Uscite affitti passivi	€ 28.548,00	€ 24.156,00	€ 15.615,00	€ 68.319,00
Uscite personale dipendente (al netto quota TFR)	€ 187.106,00	€ 180.889,00	€ 118.291,00	€ 486.286,00
Uscite per convegni	€ 91.822,00	€ 19.353,00	€ 31.000,00	€ 142.175,00
Uscite per internet, libri e pubblicazioni	€ 21.344,00	€ 6.366,00	€ 3.650,00	€ 31.360,00
Uscite per imposte	€ 326,00	€ 648,00	€ 450,00	€ 1.424,00
Uscite per spese generali e varie	€ 7.327,00	€ 3.987,00	€ 6.939,00	€ 18.253,00
Uscite per altri oneri	€ 7.301,00	€ 4.093,00	€ 1.336,00	€ 12.730,00
Uscite per acquisto beni strumentali	€ 0,00	€ 1.172,00	€ 0,00	€ 1.172,00
B) Totale uscite/impieghi	€ 560.877,00	€ 422.150,00	€ 287.351,00	€ 1.270.378,00
differenza (A-B)	+ € 43.413,00	+ € 212.260,00	+ € 141.913,00	+ € 397.586,00



Analisi entrate/fonti

L'analisi delle fonti 2019-31.08.2021 individua un volume complessivo di entrate ampiamente sufficienti a sostenere per l'intero periodo le uscite annuali, determinando un significativo saldo positivo di + € 397.586.

Inoltre l'analisi delle fonti per il biennio 2019 e 2020 indica un costante aumento sia delle quote associative e sia delle "altre entrate".

Volendo realizzare una proiezione delle entrate/fonti al 31.12.2021 sulla base dell'andamento dell'ultimo biennio otterremmo un importo stimato di € 511.340. È altresì necessario ricordare che le quote associative di competenza del 2021 saranno incassate a gennaio 2022.

Analisi uscite/impieghi

Gli impieghi per l'intero periodo 2019-31.08.2021, sono risultati essere inferiori ai relativi incassi. Anche gli impieghi per singoli periodi hanno registrato costantemente un trend di decrescita. Realizzando inoltre una proiezione delle uscite/impieghi al 31.12.2021, presumendo un andamento costante nel corso dell'anno (come normalmente avvenuto in passato), si ottiene un importo per il 2021 di € 431.026.

Il saldo finanziario dell'Associazione per il periodo 2019-31.08.2021 (differenza tra totale entrate e totale uscite) evidenzia un significativo delta positivo pari a + € 397.586 come si evince dalla tabella sottostante.

Descrizione	Consuntivo al 31.12.2019	Consuntivo al 31.12.2020	Consuntivo al 31.08.2021	Periodo 2018-31.08.2021
A) Totale entrate	€ 604.290,00	€ 634.410,00	€ 429.264,00	€ 1.667.964,00
B) Totale uscite	€ 560.877,00	€ 422.150,00	€ 287.351,00	€ 1.270.378,00
Saldo (A-B)	+ € 43.413,00	+ € 212.260,00	+ € 141.913,00	+ € 397.586,00

I dati esaminati per il periodo dal 01.01.2019 al 31.08.2021 indicano il raggiungimento di un ottimo equilibrio finanziario (dati consuntivi) con ogni probabilità influenzato anche dalle minori uscite derivanti dalle restrizioni dovute alla pandemia da COVID 19.

L'Associazione dispone di una importante riserva di liquidità sia corrente (composta dalla cassa contante e dai conti correnti bancari) e sia differita (composta dai crediti, dai depositi cauzionali e dagli investimenti).

Nel prospetto che segue viene indicata la liquidità totale, sia disponibile che differita, in essere al 31.08.2021 al netto delle passività differite (uscite certe future) ovvero il trattamento di fine rapporto del personale dipendente maturato (T.F.R.).



È necessario segnalare che gli investimenti finanziari effettuati nel corso degli anni attraverso le sottoscrizioni di Polizze assicurative Generali nel prospetto seguente sono riportate a valore nominale di acquisto.

Liquidità totale al 31.08.2021

Descrizione	Importo
Liquidità (cassa/banca)	+ € 607.291
Investimenti (Polizze Assicurazioni Generali Spa)	+ € 355.819
Crediti per depositi cauzionali	+ € 8.500
Debiti per TFR (stima al 31.08.2021)	- € 99.757
Totale al 31.08.2021	+ € 871.853

È necessario evidenziare, infine, come l'Associazione detenga una partecipazione nella società "Gnosis Forense S.r.l."

CONCLUSIONI

L'Associazione per il periodo dal 01.01.2019 al 31.08.2021 (dati consuntivi) evidenzia un ottimo e positivo equilibrio sia economico che finanziario.

In conclusione per il **periodo 2019 - 31.08.2021** gli indicatori in precedenza individuati evidenziano i seguenti risultati:

- a) **ricavi – costi = + € 367.438;**
- b) **entrate – uscite = + € 397.586;**
- c) **liquidità (corrente + differita) – passività (correnti + differite) = + € 871.853.**